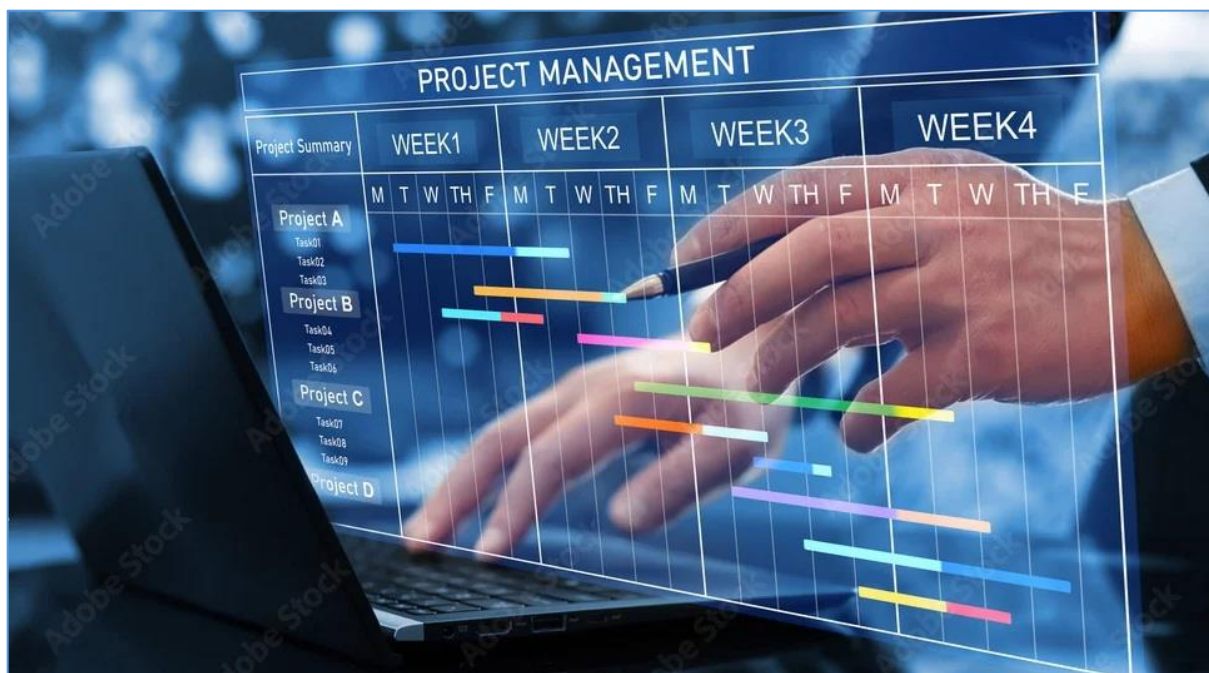


CV-DGP030

DIPLOMADO VIRTUAL DE ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE PROYECTOS

DOCUMENTO INFORMATIVO



Contacto: informes@dharmacconsulting.com

Página Web: www.dharmacon.net

El logotipo de PMI ATP, PMI, PMP, PMBOK, CAPM son marcas registradas del Project Management Institute, Inc. Dharma Consulting como un Authorized Training Partner (ATP) ha sido revisada y aprobada por el PMI para otorgar unidades de desarrollo profesional (PDUs) por sus cursos.

Dharma Consulting ha aceptado registrarse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

Índice

1.0 PRESENTACIÓN DEL DIPLOMADO	0
2.0 OBJETIVOS DEL DIPLOMADO	0
3.0 ESTRUCTURA Y RUTA DE ESPECIALIZACIÓN.....	1
4.0 MÓDULO 1: Gestión de Proyectos con el PMBOK 8	3
5.0 MÓDULO 2: Gestión de Proyectos Predictivos	4
6.0 MÓDULO 3: Fundamentos y Guía de Implementación de Ágil ..	6
7.0 MÓDULO 4: Taller de Preparación para SMC, SDC Y SPOC	7
8.0 MÓDULO 5: Taller de Preparación para la Certificación PMP	9
9.0 EXPERIENCIA DE APRENDIZAJE Y RECURSOS.....	10
10.0 EVALUACIÓN DEL DIPLOMADO	11
11.0 CERTIFICACIÓN Y DIPLOMA	12
12.0 PDUs Y HORAS DE CAPACITACIÓN	13
13.0 MODALIDAD, ACCESO Y PROGRAMACIÓN	14
14.0 CONVALIDACIÓN DE CURSOS	14
15.0 REQUISITOS.....	14
16.0 EXCLUSIONES Y CONSIDERACIONES FINALES.....	15

Diplomado de Especialización en Gestión de Proyectos

A QUIÉN ESTÁ DIRIGIDO



LÍDERES Y COORDINADORES

Directores, gerentes, jefes de proyectos y responsables de iniciativas que buscan profesionalizar su gestión.



ESPECIALISTAS TÉCNICOS

Ingenieros, arquitectos, economistas y administradores que participan activamente en equipos de proyectos.



OFICINAS DE GESTIÓN (PMO)

Profesionales vinculados con la planificación, el control y el seguimiento de carteras de proyectos.



CANDIDATOS A CERTIFICACIÓN

Personas interesadas en obtener las credenciales SMC®, SDC®, SPOC® o la certificación PMP®.

LA RUTA FORMATIVA (5 COMPONENTES CLAVE)



1. VISIÓN MODERNA (PMBOK® 8)

Exploración del sistema de entrega de valor, principios, dominios de desempeño e integración de la inteligencia artificial.



2. GESTIÓN PREDICTIVA ESTRUCTURADA

Dominio práctico de procesos, técnicas, formatos y flujogramas para entornos tradicionales.



3. FUNDAMENTOS Y CRITERIOS ÁGILES

Análisis de la incertidumbre, la mentalidad ágil, los ciclos de vida y los factores para una implementación exitosa.



4. TALLER DE ESPECIALIZACIÓN EN SCRUM

Preparación basada en la Guía SBOK™ para las certificaciones Scrum Master, Developer y Product Owner.



5. ENTRENAMIENTO INTENSIVO PMP®

Preparación bajo el ECO 2026, con material oficial del PMI, simuladores y desarrollo de una mentalidad situacional.

BENEFICIOS DE LA PROPUESTA DE VALOR



152 HORAS DE CAPACITACIÓN

Formación acumulada a través de los cinco componentes, con posibilidad de acreditar PDUs para certificaciones del PMI.



ENFOQUE HÍBRIDO Y ADAPTABLE

Capacidad para combinar metodologías predictivas y ágiles según la coturez de cada proyecto.



RECURSOS DE APRENDIZAJE DIVERSOS

Acceso a mapas mentales, simuladores, casos reales, infografías y materiales descargables para una aplicación inmediata.



CERTIFICACIÓN PROGRESIVA

Obtención de certificados independientes por cada módulo aprobado, además del certificado final del diplomado.

Contacto: informes@dharmaconsulting.com Página Web: www.dharmacon.net

El logotipo de PMI ATP, PMI, PMP, PMBOK, CAPM son marcas registradas del Project Management Institute, Inc. Dharma Consulting como un Authorized Training Partner (ATP) ha sido revisada y aprobada por el PMI para otorgar unidades de desarrollo profesional (PDUs) por sus cursos.

Dharma Consulting ha aceptado registrarse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

1.0 PRESENTACIÓN DEL DIPLOMADO

1.1 Descripción

El Diplomado Virtual de Especialización en Gestión de Proyectos - CV-DGP030 es una ruta formativa integral orientada a profesionales que desean fortalecer su capacidad para dirigir, planificar, ejecutar, monitorear y controlar proyectos utilizando enfoques modernos, predictivos y ágiles, y complementar esta formación con entrenamiento específico para certificaciones profesionales.

La propuesta combina cinco componentes que cumplen funciones diferentes y complementarias. El participante inicia con una visión actualizada de la gestión de proyectos basada en el Estándar y la Guía del PMBOK® - Octava Edición; profundiza luego en la aplicación estructurada de la gestión predictiva; incorpora fundamentos y criterios de implementación de la gestión ágil; consolida Scrum mediante un taller de preparación para las certificaciones SMC®, SDC® y SPOC®; y culmina con un entrenamiento síncrono orientado al examen PMP® bajo el ECO 2026.

El resultado es una formación que integra conceptos, procesos, herramientas, técnicas, formatos, casos, simuladores y evaluación progresiva. El objetivo no es únicamente conocer marcos y estándares, sino desarrollar criterio para seleccionar y aplicar enfoques de gestión de acuerdo con las características del proyecto y del entorno profesional.

1.2 ¿A quién está dirigido?

El Diplomado está dirigido a profesionales, especialistas técnicos y egresados de diferentes disciplinas que participan en proyectos o desean orientar su desarrollo profesional hacia la gestión de proyectos. Resulta especialmente pertinente para:

- Directores, gerentes, jefes de proyecto, Project Managers, coordinadores y responsables de iniciativas.
- Ingenieros, arquitectos, administradores, economistas y profesionales de otras especialidades que gestionan o participan en proyectos.
- Integrantes de Oficinas de Gestión de Proyectos (PMO) y profesionales vinculados con planificación, control y seguimiento.
- Profesionales que requieren fortalecer conocimientos de alcance, cronograma, costos, calidad, recursos, comunicaciones, riesgos, adquisiciones e interesados.
- Profesionales que trabajan en entornos ágiles, híbridos o predictivos y necesitan comprender cuándo y cómo aplicar cada enfoque.
- Personas interesadas en fortalecer su preparación para certificaciones Scrum Master Certified (SMC®), Scrum Developer Certified (SDC®), Scrum Product Owner Certified (SPOC®) o Project Management Professional (PMP®).
- Profesionales que desean consolidar una especialización formal en Gestión de Proyectos y fortalecer su perfil para asumir mayores responsabilidades.

1.3 Propuesta de valor

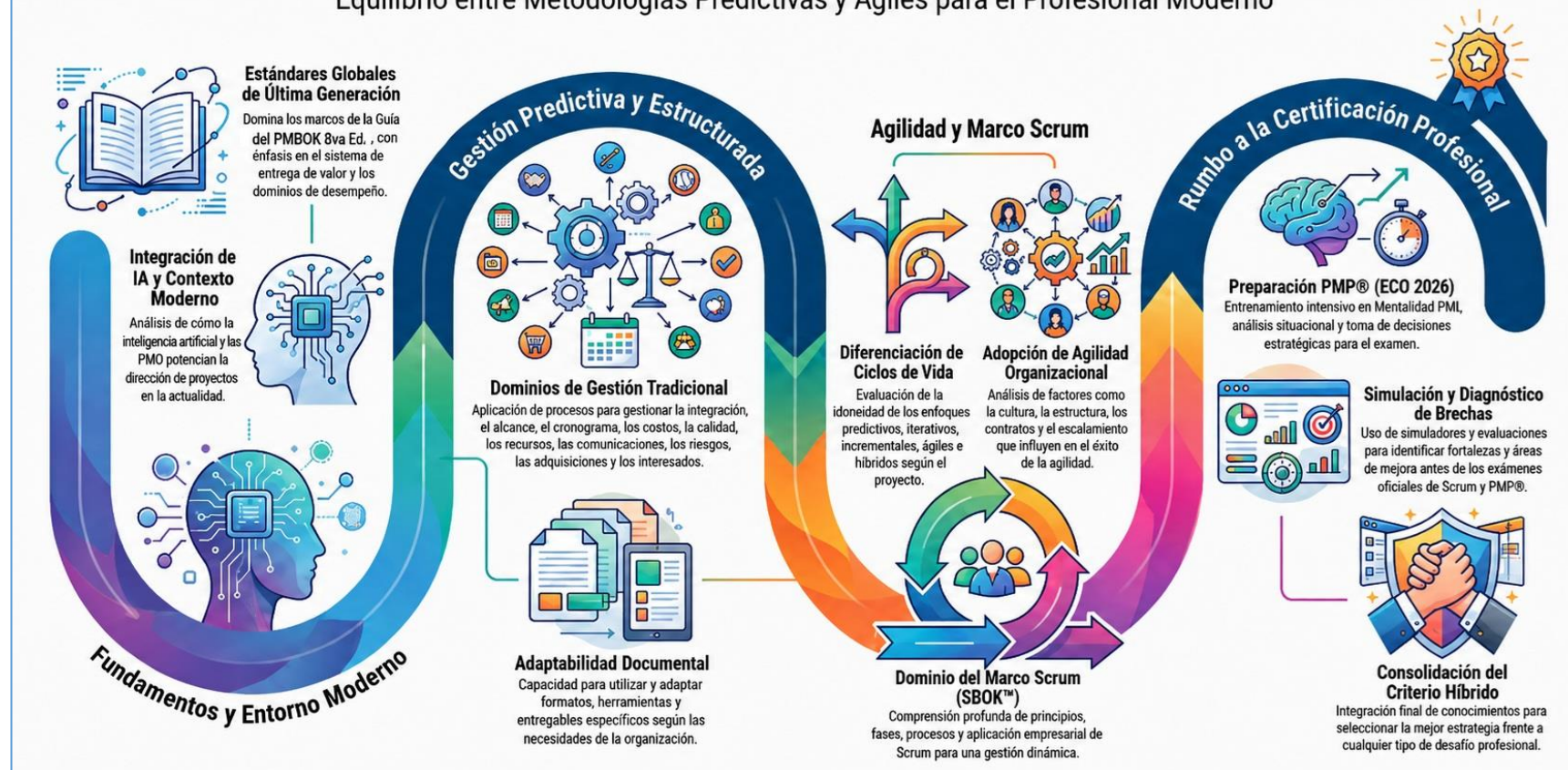
El Diplomado articula en una sola ruta cinco necesidades que normalmente se abordan por separado: comprensión del estándar moderno de gestión de proyectos, dominio de los procesos predictivos, fundamentos e implementación de enfoques ágiles, entrenamiento en Scrum y preparación intensiva para el examen PMP®. Esta combinación permite construir una visión más amplia de la disciplina y reducir la dependencia de un único enfoque de gestión.

1.4 Principales beneficios

- Visión integral de la gestión de proyectos. Integra fundamentos modernos, enfoques predictivos, ágiles e híbridos y preparación para certificaciones.
- Actualización con PMBOK® 8. El primer módulo aborda el sistema para la entrega de valor, principios, dominios de desempeño, ciclos de vida, adaptación, PMO e Inteligencia Artificial.
- Dominio práctico de la gestión predictiva. Se trabajan procesos, técnicas, formatos, ejemplos, flujogramas, casos completos y entregables de gestión.
- Capacidad para evaluar la aplicación de enfoques ágiles. El participante analiza incertidumbre, ciclos de vida, mentalidad ágil, equipos, métricas, escalamiento y factores de implementación.
- Preparación especializada en Scrum. El taller desarrolla las 14 unidades de la Guía SBOK™ y ofrece práctica orientada a SMC®, SDC® y SPOC®.
- Preparación integral para PMP®. El módulo final combina clases en vivo, Material Oficial del PMI, evaluación diagnóstica, Mentalidad PMI, preguntas situacionales e intensiva práctica con simulador.
- Aprendizaje mediante múltiples recursos. Los módulos integran materiales de lectura, contenido interactivo, videos, ejercicios, mapas mentales, infografías, formatos, ejemplos y casos.
- Aplicación a situaciones reales. Los recursos descargables y casos permiten trasladar progresivamente lo aprendido al entorno profesional.
- Evaluación progresiva. Los módulos utilizan exámenes, actividades, informes de desempeño y mecanismos de retroalimentación para identificar fortalezas y brechas.
- Reconocimiento independiente por componente. El participante recibe certificados por los módulos concluidos y aprobados, además del Diploma al cumplir los requisitos globales.
- 152 horas de capacitación acumuladas en el conjunto de los cinco componentes.
- Posibilidad de acreditar PDUs en los componentes que las otorgan, de acuerdo con la certificación PMI del participante y las reglas aplicables.

Objetivos del Diplomado en Gestión de Proyectos

Equilibrio entre Metodologías Predictivas y Ágiles para el Profesional Moderno



Contacto: informes@dharmaconsulting.com Página Web: www.dharmacon.net

El logotipo de PMI ATP, PMI, PMP, PMBOK, CAPM son marcas registradas del Project Management Institute, Inc. Dharma Consulting como un Authorized Training Partner (ATP) ha sido revisada y aprobada por el PMI para otorgar unidades de desarrollo profesional (PDUs) por sus cursos. Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

2.0 OBJETIVOS DEL DIPLOMADO

2.1 Objetivo General

Desarrollar en el participante una formación integral en Gestión de Proyectos que combine principios y dominios de desempeño de la dirección moderna de proyectos, aplicación estructurada de procesos predictivos, fundamentos y criterios de implementación de enfoques ágiles, conocimiento de Scrum y entrenamiento especializado para el examen PMP®, fortaleciendo su capacidad para seleccionar, adaptar y aplicar prácticas, herramientas y técnicas de acuerdo con las características de los proyectos y de las organizaciones.

2.2 Objetivos Específicos

- Comprender el Estándar para la Dirección de Proyectos y la Guía del PMBOK® - Octava Edición, incluyendo el sistema para la entrega de valor, principios, dominios de desempeño, ciclos de vida y adaptación.
- Comprender cómo la PMO, la Inteligencia Artificial y otros elementos del contexto moderno pueden relacionarse con la dirección de proyectos.
- Aplicar procesos predictivos para gestionar integración, alcance, cronograma, costos, calidad, recursos, comunicaciones, riesgos, adquisiciones e interesados.
- Utilizar y adaptar documentos, formatos, herramientas y entregables de gestión de proyectos a diferentes situaciones organizacionales.
- Comprender los fundamentos de la agilidad, diferenciar ciclos de vida predictivos, iterativos, incrementales, ágiles e híbridos y evaluar la idoneidad de un enfoque.
- Analizar factores organizacionales que influyen en la adopción de la agilidad, incluyendo cultura, cambio, estructura, contratos, prácticas del negocio y escalamiento.
- Consolidar conocimientos de Scrum basados en la Guía SBOK™, incluyendo principios, organización, fases, procesos, escalamiento y aplicación empresarial.
- Familiarizarse con el estilo y exigencia de los exámenes de certificación Scrum mediante actividades, exámenes y simulación intensiva.
- Prepararse para el examen PMP® bajo el ECO 2026, fortaleciendo Mentalidad PMI, análisis situacional, toma de decisiones y estrategia de examen.
- Identificar fortalezas y brechas de conocimiento mediante evaluaciones diagnósticas y de salida, y utilizar los simuladores para orientar el plan de refuerzo.
- Integrar conocimientos predictivos, ágiles e híbridos para desarrollar un criterio profesional más amplio frente a distintos tipos de proyecto.

3.0 ESTRUCTURA Y RUTA DE ESPECIALIZACIÓN

3.1 Modelo Formativo

El Diplomado está compuesto por cinco módulos. Los cuatro primeros se desarrollan en modalidad virtual asincrónica, permitiendo al participante organizar el estudio dentro del período de acceso establecido para cada componente. El quinto módulo incorpora clases síncronas por Zoom y constituye el cierre de la ruta mediante entrenamiento específico para el examen PMP®.



3.2 Resumen de Módulos

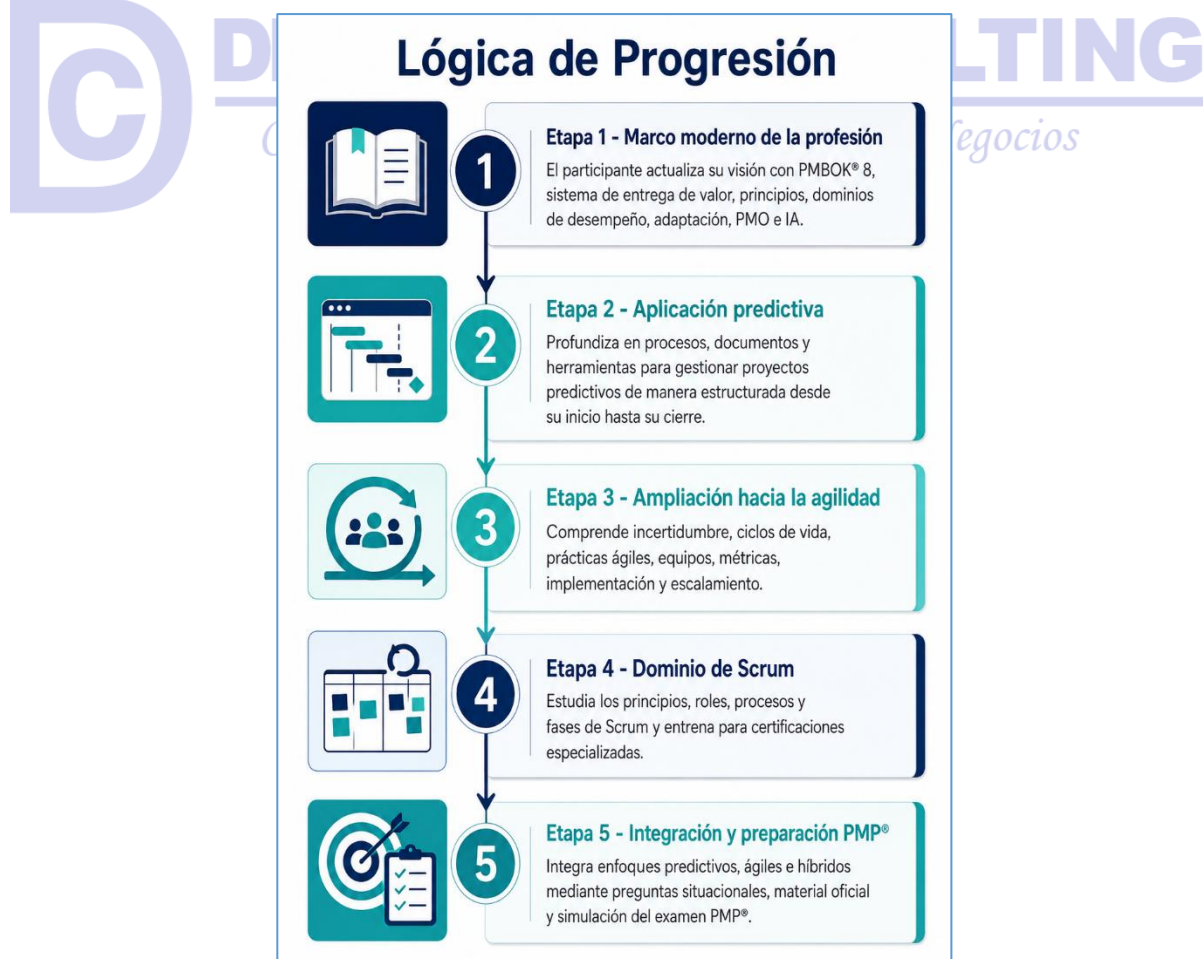
Módulo	Código	Componente	Modalidad	Estructura	Horas
1	CV-GPY015	Gestión de Proyectos con el PMBOK 8	Virtual asincrónica	8 unidades	24 h
2	CV-GPY013	Gestión de Proyectos Predictivos	Virtual asincrónica	11 unidades	33 h

3	CV-GAP002	Fundamentos y Guía de Implementación de Gestión Ágil	Virtual asíncrona	6 unidades	18 h
4	CV-GAP011	Preparación SMC®/ SDC®/ SPOC®	Virtual asíncrona	14 unidades	42 h
5	CV-GPY048	Preparación para la Certificación PMP®	Virtual síncrona + Aula virtual	8 clases Zoom	35 h

Total de horas de capacitación: 152 horas.

3.3 Lógica de Progresión

La lógica de progresión es la siguiente:



4.0 MÓDULO 1: Gestión de Proyectos con el PMBOK 8

Modalidad	Virtual asíncrona
Duración / programación	4 semanas
Horas de capacitación	24 horas



4.1 Propósito del módulo

Actualizar y estructurar la comprensión del participante sobre la dirección moderna de proyectos utilizando el Estándar para la Dirección de Proyectos y la Guía del PMBOK® - Octava Edición, con énfasis en valor, principios, dominios de desempeño, adaptación y aplicación contextual.

4.2 Contenido principal

- Introducción al Estándar: propósito, términos, conceptos clave y elementos fundamentales.
- Sistema para la entrega de valor: creación de valor, entorno del proyecto, gestión de productos, funciones y roles.
- Principios de Gestión de Proyectos: visión holística, valor, calidad, liderazgo responsable, sostenibilidad y cultura empoderada.
- Ciclos de Vida de los Proyectos: fases, enfoques de desarrollo, criterios de selección y cadencia de entrega.
- Introducción a la Guía del PMBOK® y cambios de la Octava Edición.
- Dominios de Desempeño: gobernanza, alcance, cronograma, finanzas, interesados, recursos y riesgos.
- Adaptación (Tailoring): por qué adaptar, qué adaptar, proceso de adaptación y diagnósticos.
- PMO e Inteligencia Artificial: proposición de valor, tipos y modelos de PMO, madurez, adopción de IA, casos de uso y uso responsable.
- Inventarios complementarios de Entradas y Salidas y de Herramientas y Técnicas.

4.3 Recursos y experiencia de aprendizaje

- Material de Lectura y Material Interactivo de Estudio.
- Clases detalladas en video por unidades, secciones y subsecciones.
- Ejercicios de refuerzo con respuestas y sustentos.
- Mapas mentales, infografías e inventarios documentados.
- Herramientas de aplicación práctica descargables: evaluación del sistema de entrega de valor, checklists, autoevaluaciones, guías de fases, evaluación de enfoque de desarrollo, formatos de dominios, hoja de ruta de adaptación, evaluación de madurez de PMO y evaluación de IA, entre otras.

4.4 Resultado esperado

El participante obtiene una visión actualizada del estándar moderno de gestión de proyectos y desarrolla criterios para interpretar y adaptar principios, dominios, modelos, métodos y artefactos a diferentes contextos.

4.5 Evaluación

El curso utiliza ocho Exámenes de Unidad. Cada examen contiene 10 preguntas, dura 15 minutos, permite hasta tres intentos y conserva la calificación más alta. La nota mínima aprobatoria del curso es 11.

5.0 MÓDULO 2: Gestión de Proyectos Predictivos

Modalidad	Virtual asíncrona
Duración / programación	6 semanas
Horas de capacitación	33 horas



5.1 Propósito del módulo

Desarrollar competencias para comprender y aplicar de manera estructurada procesos, herramientas, técnicas y documentos de la gestión predictiva de proyectos, integrando las diferentes áreas de gestión desde la formulación y planificación hasta la ejecución, seguimiento, control y cierre.

5.2 Contenido principal

- Introducción a la Dirección de Proyectos y contexto organizacional.
- Gestión de la Integración del Proyecto.
- Gestión del Alcance del Proyecto.
- Gestión del Cronograma del Proyecto.
- Gestión de los Costos del Proyecto.
- Gestión de la Calidad del Proyecto.
- Gestión de los Recursos del Proyecto.
- Gestión de las Comunicaciones del Proyecto.
- Gestión de los Riesgos del Proyecto.
- Gestión de las Adquisiciones del Proyecto.
- Gestión de los Interesados del Proyecto.

5.3 Recursos y experiencia de aprendizaje

- Materiales de Lectura y contenidos interactivos multimedia.
- Videos explicativos y Ejercicios de Refuerzo.
- Infografías por Área de Conocimiento.
- Diagramas de Flujo por Proceso y Flujogramas de Gestión de Proyectos.
- Formatos editables para actas, planes, registros y otros documentos.
- Ejemplos desarrollados, casos completos de diferentes sectores y ejemplos numéricos de cronograma, costos y riesgos.
- Recursos para identificar y organizar entregables de gestión de proyectos.

5.4 Resultado esperado

El participante fortalece la capacidad de estructurar y documentar la gestión de un proyecto predictivo, comprendiendo cómo se relacionan los procesos y cómo utilizar sus principales herramientas y entregables.

5.5 Evaluación

Cada Examen de Unidad contiene 10 preguntas, dura 15 minutos, permite hasta tres intentos y conserva la calificación más alta. Las notas son consideradas en el promedio final. Para el Certificate of Completion del curso se requiere un promedio mínimo de 11.

6.0 MÓDULO 3: Fundamentos y Guía de Implementación de Ágil

Modalidad	Virtual asíncrona
Duración / programación	3 semanas
Horas de capacitación	18 horas



6.1 Propósito del módulo

Desarrollar conocimientos y criterios para comprender los fundamentos de la gestión ágil de proyectos y evaluar su aplicación e implementación considerando incertidumbre, ciclos de vida, mentalidad y prácticas ágiles, equipos, factores organizacionales y marcos de referencia Ágil y Lean.

6.2 Contenido principal

- Introducción a Ágil: trabajo definible versus trabajo de alta incertidumbre, mentalidad ágil e incertidumbre.
- Ciclos de Vida de los Proyectos: predictivos, iterativos, incrementales, ágiles e híbridos.
- Creación de un Entorno Ágil: mentalidad, liderazgo de servicio y equipo ágil.
- Proyectos Ágiles: constitución del proyecto y equipo, prácticas ágiles comunes y métricas.
- Factores de Implementación: cambio organizacional, cultura, adquisiciones y contratos, prácticas del negocio, scaling, PMO y estructura organizacional.
- Formas de Implementar Ágil: marcos Ágil y Lean, marcos de equipo único, escalamiento, adaptación y modelo de idoneidad.

6.3 Recursos y experiencia de aprendizaje

- Material de Lectura y Material Interactivo de Estudio.
- Videos Explicativos y Ejercicios de Refuerzo.
- Casos de Estudio inspirados en situaciones de proyectos.
- Información adicional para ampliar temas específicos.
- Herramientas de Análisis e Implementación para llevar conceptos a proyectos y organizaciones.
- Mapas Mentales para síntesis, relación y repaso de conceptos.

6.4 Resultado esperado

El participante desarrolla criterio para determinar cuándo conviene utilizar un enfoque ágil, predictivo o híbrido y qué condiciones organizacionales deben considerarse para implementar la agilidad de manera realista.

6.5 Evaluación

Al finalizar cada unidad se realiza un Examen de Unidad de 10 preguntas, con hasta tres intentos y consideración de la calificación más alta. La evaluación forma parte del promedio final. Para el Certificate of Completion se requiere promedio mínimo de 11.

7.0 MÓDULO 4: Taller de Preparación para SMC, SDC Y SPOC

Modalidad	Virtual asíncrona
Duración / programación	7 semanas
Horas de capacitación	42 horas de capacitación



7.1 Propósito del módulo

Consolidar conocimientos de Gestión Ágil de Proyectos según la Guía SBOK™ y preparar al participante para el estilo, lógica y velocidad requeridos en los exámenes Scrum Master Certified (SMC®), Scrum Developer Certified (SDC®) y Scrum Product Owner Certified (SPOC®).

7.2 Contenido principal

- Introducción a Scrum.
- Principios de Scrum.
- Organización.
- Justificación del Negocio.
- Calidad.
- Cambio.
- Riesgo.
- Fase de Inicio.
- Fase de Planificación y Estimación.
- Fase de Implementación.
- Fase de Revisión y Retrospectiva.
- Fase de Lanzamiento.
- Escalamiento de Scrum en Grandes Proyectos.
- Escalamiento de Scrum para la Empresa.

7.3 Recursos y experiencia de aprendizaje

- 14 unidades con Material de Estudio y Material de Lectura basado en la Guía SBOK™.
- 14 actividades de refuerzo orientadas a principios, aspectos y procesos de Scrum.
- Exámenes de Unidad con hasta tres intentos y consideración de la mejor calificación.
- Examen Inicial de Línea Base y Examen Final de Salida con informes personalizados de desempeño.
- Clases grabadas para explicar principios, aspectos y procesos de Scrum.
- Documentos complementarios: diagramas conceptuales, diagramas de procesos, mapas mentales y glosario SBOK™.
- Simulador Virtual de Exámenes SMC® / SDC® / SPOC® con 1,000 preguntas, disponible hasta 180 días después de finalizado el taller.

7.4 Resultado esperado

El participante consolida una comprensión estructurada de Scrum, desarrolla práctica para responder preguntas de certificación y dispone de un entorno de simulación para continuar entrenando después de finalizar el taller.

7.5 Evaluación

Las actividades y Exámenes de Unidad forman parte del promedio final. Los exámenes de unidad permiten tres intentos y conservan la calificación más alta. El Examen Final de Salida también es utilizado para medir el dominio alcanzado.

8.0 MÓDULO 5: Taller de Preparación para la Certificación PMP

Modalidad	Virtual síncrona por Zoom + Aula Virtual
Duración / programación	8 clases por Zoom de 3.5 horas cada una; consultar cronograma y horario de la convocatoria
Horas de capacitación	35 horas de capacitación



8.1 Propósito del módulo

Preparar integralmente al participante para rendir el examen PMP® bajo el ECO 2026, fortaleciendo la Mentalidad PMI, el análisis situacional, la toma de decisiones, la interpretación de escenarios complejos y la estrategia de examen.

8.2 Contenido principal

- Examen Inicial de Línea Base de 180 preguntas con Informe Personalizado.
- Sesión 1: fundamentos del proyecto, visión, interesados y gobernanza.
- Sesión 2: alcance, valor, criterios de éxito y cumplimiento.
- Sesión 3: plan integrado, recursos y finanzas.
- Sesión 4: adquisiciones, calidad y programación.
- Sesión 5: comunicación, transferencia de conocimiento, liderazgo y empoderamiento.
- Sesión 6: riesgos, cambios, impedimentos e incidentes.
- Sesión 7: monitoreo del progreso, expectativas de interesados, cierre, mejora

continua y cambio organizacional.

- Sesión 8: repaso de Mentalidad PMI, estrategia de simulador, estrategia para preguntas PMP, tips de examen y resolución guiada de 78 preguntas tipo.
- Examen Final de Salida de 180 preguntas con Informe Personalizado de Rendimiento Final.

8.3 Recursos y experiencia de aprendizaje

- Material Oficial del PMI: lecciones del curso, preguntas de preparación, glosario, manual de preparación, videos destacados y quizzes.
- Clases en vivo por Zoom, grabadas y disponibles en el Aula Virtual para repaso bajo demanda.
- Instructor autorizado del PMI.
- Aula Virtual con Guía de Estudio, Programa de Actividades, ECO, glosario, inducción y foro de ayuda académica.
- Simulador PMP con práctica por las 26 Tareas ECO 2026, por lecciones del material oficial, por dominios y exámenes de 45, 90 y 180 preguntas.
- Preguntas con una respuesta, múltiples respuestas, emparejamiento y tablas o gráficos, con sustentos para las alternativas respondidas correcta o incorrectamente.
- Acceso al Aula Virtual y grabaciones durante un año, junto con facilidades de repetición del curso contempladas en la política de garantía del módulo.

8.4 Resultado esperado

El participante culmina la ruta con un entrenamiento intensivo orientado al desempeño en el examen PMP®, identificando sus fortalezas y brechas y contando con herramientas para planificar el refuerzo final mediante el simulador.

8.5 Evaluación

Nota Final del módulo= [(Promedio de Exámenes de Sesión) + Nota del Examen Final]/ 2.

La nota mínima aprobatoria del módulo es 14.

9.0 EXPERIENCIA DE APRENDIZAJE Y RECURSOS

9.1 Aula Virtual

Los componentes virtuales utilizan un Aula Virtual para organizar contenidos, actividades, evaluaciones y recursos complementarios. Según el módulo, el participante encontrará Guía de Estudio, Programa de Actividades, Inducción y Entrenamiento en la Plataforma, Foro de Ayuda Académica, materiales de lectura e interactivos, videos, evaluaciones y documentos de apoyo.

9.2 Recursos Asíncronos

- Materiales de Lectura estructurados por unidad.
- Contenidos interactivos en HTML y recursos multimedia.

- Clases y videos explicativos para profundizar temas.
- Ejercicios de refuerzo con retroalimentación o sustentos.
- Mapas mentales, infografías y recursos visuales para síntesis y consulta rápida.

9.3 Recursos de Aplicación Práctica

- Formatos y plantillas editables.
- Diagramas de flujo y flujogramas de procesos.
- Casos de estudio y casos completos de proyectos.
- Ejemplos desarrollados y ejemplos numéricos.
- Inventarios de entradas, salidas, herramientas y técnicas.
- Herramientas de análisis, adaptación e implementación.

9.4 Clases en Vivo y Grabaciones

El Módulo 5 se desarrolla mediante ocho clases por Zoom de 3.5 horas. Todas las clases son grabadas y quedan disponibles en el Aula Virtual para revisión y repaso bajo demanda. La programación específica se informa en cada convocatoria.

9.5 Simuladores de Exámenes

La ruta incorpora dos recursos de entrenamiento especialmente relevantes. El Módulo 4 ofrece un simulador de exámenes SMC® / SDC® / SPOC® con 1,000 preguntas y acceso hasta 180 días después de finalizado el taller. El Módulo 5 incorpora un simulador PMP® con práctica por Tareas ECO 2026, lecciones, dominios y exámenes tipo de 45, 90 y 180 preguntas, con repetición ilimitada y sustentos de respuesta.

10.0 EVALUACIÓN DEL DIPLOMADO

10.1 Evaluación por Módulo

Cada componente mantiene su propio sistema de evaluación, de acuerdo con su naturaleza. Los módulos asíncronos utilizan exámenes por unidad y, según el curso, actividades u otras evaluaciones. El módulo síncrono de preparación PMP® utiliza exámenes por sesión y un Examen Final de Salida. El participante debe cumplir las condiciones de aprobación específicas de cada módulo.

10.2 Nota Final del Diplomado

La nota final del Diplomado Virtual de Especialización en Gestión de Proyectos se obtiene promediando las notas finales de los cinco módulos.

10.3 Condición de Aprobación

- Para obtener el Diploma es necesario haber aprobado los cinco módulos.
- La nota mínima aprobatoria del Diplomado es 13.
- Cuando exista convalidación de un curso, la nota original obtenida en el curso convalidado se considera para el cálculo del promedio del Diplomado.

11.0 CERTIFICACIÓN Y DIPLOMA

11.1 Certificación por Módulo

Dharma Consulting entrega un certificado por cada módulo concluido y aprobado, de acuerdo con las condiciones académicas establecidas para cada componente. El certificado tendrá las siguientes características:



11.2 Diploma de Especialización

El participante que apruebe todos los módulos y alcance el promedio mínimo de 13 recibirá el Diploma de Especialización en Gestión de Proyectos - CV-DGP030.



11.3 Preparación para Certificaciones Profesionales

Los módulos CV-GAP011 y CV-GPY048 están orientados a fortalecer la preparación del participante para certificaciones profesionales. La aprobación de estos módulos no implica la obtención automática de una certificación externa; el participante deberá cumplir los requisitos, procesos y pagos establecidos por la entidad certificadora correspondiente.

12.0 PDUs Y HORAS DE CAPACITACIÓN

12.1 Horas de Capacitación

Módulo 1 - CV-GPY015	24 horas
Módulo 2 - CV-GPY013	33 horas
Módulo 3 - CV-GAP002	18 horas
Módulo 4 - CV-GAP011	42 horas
Módulo 5 - CV-GPY048	35 horas
TOTAL	152 horas

Para participantes que no cuenten con certificaciones PMI, las horas de capacitación de los componentes pueden ser utilizadas como formación en Dirección de Proyectos de acuerdo con las condiciones y requisitos aplicables a cada certificación.

12.2 Professional Development Units – PDUs

Código	Componente	PDUs acreditables*
CV-GPY015	Gestión de Proyectos con el PMBOK 8	24
CV-GPY013	Gestión de Proyectos Predictivos	Hasta 33
CV-GAP002	Fundamentos y Guía de Implementación de Gestión Ágil	Hasta 18
CV-GAP011	Taller de Preparación SMC® / SDC® / SPOC®	Hasta 21
CV-GPY048	Taller de Preparación PMP®	-

13.0 MODALIDAD, ACCESO Y PROGRAMACIÓN

13.1 Modalidad Combinada

El Diplomado combina cuatro módulos virtuales asíncronos con un módulo síncrono. Esta estructura busca equilibrar flexibilidad y autonomía con una etapa final de interacción en vivo y entrenamiento intensivo.

13.2 Acceso a los Módulos Asíncronos

Los módulos asíncronos se desarrollan en la plataforma virtual de Dharma Consulting y permiten al participante organizar el estudio dentro del período de acceso asignado. La plataforma se encuentra disponible a través de equipos con conexión a Internet y los cursos incorporan recursos de inducción para facilitar su utilización.

13.3 Programación del Módulo Síncrono

El CV-GPY048 contempla ocho clases por Zoom de 3.5 horas. Generalmente se programan en días de semana y el horario debe confirmarse en cada convocatoria. Las clases quedan grabadas para revisión posterior.

13.4 Dedicación y Ritmo de Estudio

Los cuatro módulos asíncronos tienen períodos de referencia de 4, 6, 3 y 7 semanas, respectivamente. La programación calendario global del Diplomado puede variar de acuerdo con las fechas definidas para el módulo síncrono y con las condiciones de cada convocatoria.

14.0 CONVALIDACIÓN DE CURSOS

Los exalumnos de Dharma Consulting pueden solicitar la convalidación de cursos individuales cursados previamente en modalidades presencial, virtual, abierta o in-house, cuando correspondan a componentes del Diplomado. La convalidación permite completar la currícula considerando los cursos previamente aprobados.

- La procedencia y vigencia de la convalidación debe ser revisada por Dharma Consulting.
- La nota original obtenida en el curso convalidado se utiliza para el cálculo del promedio final del Diplomado.
- Los descuentos o condiciones económicas aplicables a una convalidación deben consultarse al momento de la matrícula.

15.0 REQUISITOS

- Manejo de Internet a nivel usuario para navegar, acceder a contenidos, realizar evaluaciones y descargar materiales.
- Disponer de una PC, laptop o dispositivo compatible y conexión a Internet con ancho de banda adecuado.

- Disponer de lector de archivos PDF.
- Disponer de Zoom para participar en las clases síncronas del Módulo 5.
- Para aprovechar los módulos de preparación para certificaciones, se recomienda contar con los conocimientos previos indicados en sus respectivos Documentos Informativos.

16.0 EXCLUSIONES Y CONSIDERACIONES FINALES

16.1 Exclusiones

- El Diplomado no incluye el costo del examen de certificación PMP® del PMI.
- No incluye el costo de los exámenes de certificación SMC®, SDC® y SPOC® de SCRUMstudy™.
- Los costos, requisitos y procesos de aplicación a certificaciones externas son determinados por las respectivas entidades certificadoras y pueden cambiar independientemente del Diplomado.

16.2 Consideraciones Finales

- La aprobación del Diplomado requiere aprobar todos los módulos y alcanzar un promedio final mínimo de 13.
- Las condiciones específicas de acceso, horarios, convocatorias, simuladores, certificaciones y recursos se rigen también por los Documentos Informativos y Programas de Actividades de cada módulo.
- La distribución de PDUs depende de la certificación PMI del participante y no es retroactiva.
- La programación exacta del Módulo 5 debe verificarse en cada convocatoria.

UNA RUTA INTEGRAL DE DESARROLLO PROFESIONAL:

Estándar Moderno + Gestión de Proyectos Predictivos + Gestión Ágil de Proyectos + SCRUM + Preparación PMP®

CV-DGP030 - Diplomado Virtual de Especialización en Gestión de Proyectos