

CV-GOP051

CURSO VIRTUAL DE GESTIÓN DE PORTAFOLIOS

DOCUMENTO INFORMATIVO



Contacto: informes@dharmaconsulting.com Página Web: www.dharmacon.net

El logotipo de PMI ATP, PMI, PMP, PMBOK, CAPM son marcas registradas del Project Management Institute, Inc. Dharma Consulting como un Authorized Training Partner (ATP) ha sido revisada y aprobada por el PMI para otorgar unidades de desarrollo profesional (PDUs) por sus cursos.

Dharma Consulting ha aceptado registrarse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

ÍNDICE

1.0 DESCRIPCIÓN DEL CURSO	2
2.0 OBJETIVOS	4
3.0 CONTENIDO DE LA UNIDAD DE ESTUDIO	4
3.1 Material Interactivo de Estudio	7
3.2 Instrucciones para resolver el Examen	iError! Marcador no definido.
3.3 Examen de Unidad	8
3.4 Caso Práctico	iError! Marcador no definido.
4.0 AULA VIRTUAL	9
4.1 Presentación e Introducción al Curso	9
4.2 Inducción y Entrenamiento en la Plataforma	iError! Marcador no definido.
4.3 Interacción y Apoyo	iError! Marcador no definido.
4.4 Guías de Configuración	iError! Marcador no definido.
5.0 OTRAS CARACTERÍSTICAS	10
5.1 Certificado del Curso y Horas de Capacitación	10
5.2 Acceso al aula Virtual por Móviles	10
5.3 Chat en línea	11
5.4 Mensajería interna	iError! Marcador no definido.

1.0 DESCRIPCIÓN DEL CURSO

Las organizaciones implementan sus nuevos sistemas operacionales gracias a los productos obtenidos de la ejecución de los programas y proyectos de un Portafolio. Estos sistemas operacionales, los cuales se originaron de una necesidad del negocio, les permiten a las organizaciones realizar su trabajo diario y continuar compitiendo dentro de un segmento del mercado.

La correcta selección, gestión y alineación de los componentes de un Portafolio con los Objetivos Estratégicos de una organización es de suma importancia para la existencia del negocio, debido a que mediante la implementación de sus productos, la organización podrá contar con las herramientas que le permitan realizar su trabajo competitivamente.

El curso se enfoca en el rol de proveedor de nuevos sistemas operacionales que tiene la Gestión de Portafolios, la cual utiliza un Esquema de Procesos para garantizar que los productos o beneficios obtenidos de los componentes del mismo, estén alineados con el Plan Estratégico de la organización, es decir que respondan a las necesidades del negocio, de sobrevivir, competir y desarrollarse.

El Esquema de Procesos se encuentra estructurado por dieciséis procesos, los cuales se encuentran distribuidos en tres Grupos:

1. Grupo de Procesos de Definición.
2. Grupo de Procesos de Alineación.
3. Grupo de Procesos de Autorización y Control.

Los dieciséis procesos que componen el esquema son los siguientes: Desarrollar el Plan Estratégico del Portafolio, Desarrollar el Acta de Constitución del Portafolio, Definir la Hoja de Ruta del Portafolio, Gestionar los Cambios Estratégicos, Desarrollar el Plan de Gestión del Portafolio, Definir el Portafolio, Optimizar el Portafolio, Autorizar el Portafolio, Proporcionar la Supervisión del Portafolio, Desarrollar el Plan de Gestión de Desempeño del Portafolio, Gestionar Aprovisionamiento y Demanda, Gestionar el Valor del Portafolio, Desarrollar el Plan de Gestión de Comunicaciones del Portafolio, Gestionar la Información del Portafolio, Desarrollar el Plan de Gestión de Riesgos del Portafolio y Gestionar los Riesgos del Portafolio.

El contenido del curso ha sido desarrollado tomando como guía principal The Standard for Portfolio Management – Third Edition del Project Management Institute – PMI.

Este curso virtual está disponible en la plataforma <http://www.dharmacon.online>, a la cual se tendrá acceso durante **3 semanas** calendario, y la cual estará disponible las 24 horas del día, todos los días de la semana, y es accesible desde cualquier ubicación geográfica y desde cualquier medio con conexión a internet (escritorio y móviles). Las horas de dedicación de este curso son 30.

Para el participante que tenga alguna certificación del PMI, la aprobación de este curso lo acreditará un máximo de 24 PDUs, con la distribución que se indica en la siguiente tabla.

Certificación	Ways/Working	PowerSkills	Business	Total
PMP, CAPM, PgMP, PMI-CP	16	0	8	24
PfMP	16	0	8	24
PMI-PBA	0	0	8	8
PMI-ACP, DASM, DASSM, DAC, DAVSC	0	0	8	8
PMI-RMP	4	0	8	12
PMI-SP	0	0	8	8

Para los participantes que no tengan ninguna certificación del PMI, la aprobación de este curso les servirá para acumular 24 horas de capacitación en Gestión de Portafolios, para que puedan presentarse a rendir algún Examen de Certificación.

2.0 OBJETIVOS

Los objetivos del Curso Virtual, en términos de aprendizaje y desarrollo de capacidades en los alumnos, son:

- Definir qué es un portafolio y entender cuál es la razón de ser de la Gestión de Portafolios.
- Identificar y gestionar las relaciones que tiene un Portafolio con otros Portafolios, la Gestión de Proyectos, con la Gestión de Programas y la Gestión Organizacional de Proyectos.
- Entender y cubrir las responsabilidades y tareas de un Director de Portafolio.
- Alinear los esfuerzos organizacionales a las necesidades del negocio, de tal manera que estos contribuyan a alcanzar los Objetivos Estratégicos.
- Reconocer y gestionar las relaciones e influencias que puedan tener cada uno de los Interesados del Portafolio.
- Entender y lidiar con las influencias de la organización en la Gestión de Portafolios.
- Aplicar conveniente el Esquema de Procesos de la Gestión de Portafolios.

3.0 CONTENIDO DE LA UNIDAD DE ESTUDIO

El curso cuenta con 6 unidades de estudio, la estructura en cada unidad es la siguiente:

Unidad 1

En esta unidad cubriremos el siguiente tema: *Marco Conceptual de la Gestión de Portafolios.*

- Unidad 1 - Material de Lectura
- Unidad 1 - Material Interactivo de Estudio
- Unidad 1 - Examen de la Unidad Por hacer: Hacer intentos: 1
- Unidad 1 - Encuesta Por hacer: El participante tiene que enviar la encuesta para completarla

Los temas a tratar en cada unidad son los siguientes:

UNIDAD	ESTRUCTURA
<p style="text-align: center;">Unidad 1</p> <p style="text-align: center;">MARCO CONCEPTUAL DE LA GESTIÓN DE PORTAFOLIOS</p>	<p>1.1. Introducción</p> <p>1.1.1. Propósito del Estándar para la Gestión de Portafolios.</p> <p>1.1.2. ¿Qué es un Portafolio?</p> <p>1.1.3. ¿Qué es la Gestión de Portafolios?</p> <p>1.1.4. Relaciones entre la Gestión de Portafolios, Gestión de Programas, Gestión de Proyectos y Gestión Organizacional de Proyectos.</p> <p>1.1.5. La Gestión de Portafolios y la Estrategia Organizacional.</p> <p>1.1.6. Valor del Negocio.</p> <p>1.1.7. Relaciones de la Gestión de Componentes del Portafolio.</p> <p>1.1.8. Rol del Director del Portafolio.</p> <p>1.1.9. Roles en la Gestión de Portafolios.</p> <p>1.1.10. Cuerpo de Conocimientos de la Gestión de Portafolios.</p> <p>1.2. Panorama y Organización de la Gestión de Portafolios</p> <p>1.2.1. Gestión de Portafolios y los Objetivos y Estrategias Organizacionales.</p> <p>1.2.2. Proceso de Implementación de la Gestión de Portafolios.</p> <p>1.2.3. Ciclo de Procesos de la Gestión de Portafolios.</p> <p>1.2.4. Sistema de Información para la Gestión de Portafolios.</p> <p>1.2.5. Gobernabilidad de la Gestión de Portafolios.</p> <p>1.2.6. Interesados de la Gestión del Portafolio.</p> <p>1.2.7. Influencias de la Organización en la Gestión el Portafolios.</p> <p>1.3 Procesos de la Gestión de Portafolios</p> <p>1.3.1. Grupos de Procesos de la Gestión de Portafolios.</p> <p>1.3.2. Interacciones de los Procesos de la Gestión de Portafolios.</p>
<p style="text-align: center;">Unidad 2</p> <p style="text-align: center;">GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL PORTAFOLIO</p>	<p>2.1 Introducción</p> <p>Definición, Procesos, Mapa Conceptual.</p> <p>2.2 Proceso: Desarrollar el Plan Estratégico del Portafolio</p> <p>2.2.1 Entradas.</p> <p>2.2.2 Herramientas y Técnicas.</p> <p>2.2.3 Salidas</p> <p>2.3 Proceso: Desarrollar el Acta de Constitución del Portafolio.</p> <p>2.3.1 Entradas.</p> <p>2.3.2 Herramientas y Técnicas.</p> <p>2.3.3 Salidas.</p> <p>2.4 Proceso: Definir la Hoja de Ruta del Portafolio.</p> <p>2.4.1 Entradas.</p>

UNIDAD	ESTRUCTURA
	2.4.2 Herramientas y Técnicas. 2.4.3 Salidas. 2.5 Proceso: Gestionar los Cambio Estratégicos. 2.5.1 Entradas. 2.5.2 Herramientas y Técnicas. 2.5.3 Salidas
Unidad 3 GESTIÓN DE GOVERNABILIDAD DEL PORTAFOLIO	3.1 Introducción Definición, Procesos, Mapa Conceptual. 3.2 Proceso: Desarrollar el Plan de Gestión del Portafolio 3.2.1 Entradas. 3.2.2 Herramientas y Técnicas. 3.2.3 Salidas. 3.3 Proceso: Definir el Portafolio. 3.3.1 Entradas. 3.3.2 Herramientas y Técnicas. 3.3.3 Salidas. 3.4 Proceso: Optimizar el Portafolio. 3.4.1 Entradas. 3.4.2 Herramientas y Técnicas. 3.4.3 Salidas. 3.5 Proceso: Autorizar el Portafolio. 3.5.1 Entradas. 3.5.2 Herramientas y Técnicas. 3.5.3 Salidas. 3.6 Proceso: Proporcionar la Supervisión del Portafolio. 3.6.1 Entradas. 3.6.2 Herramientas y Técnicas. 3.6.3 Salidas.
Unidad 4 GESTIÓN DE DESEMPEÑO DEL PORTAFOLIO	4.1 Introducción Definición, Procesos, Mapa Conceptual. 4.2 Proceso: Desarrollar el Plan de Gestión de Desempeño del Portafolio 4.2.1 Entradas. 4.2.2 Herramientas y Técnicas. 4.2.3 Salidas. 4.3 Proceso: Gestionar Aprovisionamiento y Demanda. 4.3.1 Entradas. 4.3.2 Herramientas y Técnicas. 4.3.3 Salidas.

UNIDAD	ESTRUCTURA
	4.4 Proceso: Gestionar el Valor del Portafolio. 4.4.1 Entradas. 4.4.2 Herramientas y Técnicas. 4.4.3 Salidas.
Unidad 5 GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES DEL PORTAFOLIO	5.1 5.1 Introducción Definición, Procesos, Mapa Conceptual. 5.2 Proceso: Desarrollar el Plan de Gestión de Comunicaciones del Portafolio 5.2.1 Entradas. 5.2.2 Herramientas y Técnicas. 5.2.3 Salidas. 5.3 Proceso: Gestionar la Información del Portafolio. 5.3.1 Entradas. 5.3.2 Herramientas y Técnicas. 5.3.3 Salidas.
Unidad 6 GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PORTAFOLIO	6.1 Introducción Definición, Procesos, Mapa Conceptual. 6.2 Proceso: Desarrollar el Plan de Gestión de Riesgos del Portafolio 6.2.1 Entradas. 6.2.2 Herramientas y Técnicas. 6.2.3 Salidas. 6.3 Proceso: Gestionar los Riesgos del Portafolio. 6.3.1 Entradas. 6.3.2 Herramientas y Técnicas. 6.3.3 Salidas.

A continuación, el detalle de cada recurso:

3.1 Material Interactivo de Estudio

El curso cuenta con materiales interactivos de estudio por cada unidad en formato multimedia que incluye la explicación de los temas a tratar en cada unidad, con navegación interactiva, en HTMLs, ejercicios de clases (donde se profundiza cada tema), notas complementarias con información adicional para complementar el aprendizaje.

- Navegación interactiva de las unidades:

The screenshot shows the course interface for 'UNIDAD 2'. At the top left is the Dharma Consulting logo and 'Inicio > Secciones'. At the top right are logos for CertiProf, SCRUMstudy, and PMI. The main heading is 'UNIDAD 2' with a sub-heading '2.0 GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL PORTAFOLIO'. Below this is a table of contents:

Introducción & Procesos
2.1 Introducción
2.2 Proceso: Desarrollar el Plan Estratégico del Portafolio
2.3 Proceso: Desarrollar el Acta de Constitución del Portafolio
2.4 Proceso: Definir la Hoja de Ruta del Portafolio
2.5 Proceso: Gestionar los Cambios Estratégicos

3.2 Examen de Unidad

Cada examen de unidad cuenta con 10 preguntas y permite hasta 3 intentos, la duración de cada examen es de 15 minutos, considerándose la calificación más alta registrada. Las calificaciones obtenidas son consideradas en el cálculo del promedio final.

The screenshot shows the 'Unidad 2 - Examen de la Unidad' interface. At the top, it says 'CV-GOP051_R1 > Unidad 2 - Examen de la Unidad' with a 'Vista previa' button. Below is a navigation bar with 'Cuestionario', 'Configuración', 'Preguntas', 'Resultados', 'Banco de preguntas', and 'Más'. A 'Tiempo restante 0:13:43' timer is visible. The main question is: '¿Cuál de los siguientes no es necesariamente cierto con relación al proceso Desarrollar el Plan Estratégico del Portafolio?'. The options are:

- a. El portafolio se debe alinear a los objetivos y estrategias organizacionales de toda la organización en su conjunto.
- b. Alinea la gestión estratégica del portafolio con la estrategia y objetivos organizacionales.
- c. El Plan Estratégico del Portafolio define y proporciona la visión y objetivos del portafolio.
- d. El Plan Estratégico del Portafolio provee la información para el desarrollo del Acta de Constitución del Portafolio.

On the right, there is a 'Navegación por el cuestionario' section with a user profile 'OG Oscar Gamarra' and a grid of question numbers 1-10. A 'Comenzar una nueva previsualización' button is at the bottom right.

4.0 AULA VIRTUAL

4.1 Presentación e Introducción al Curso

En el primer bloque del aula virtual encontrará la guía de estudio del curso y el programa de actividades.

Conteniendo las opciones que se aprecian en la imagen:

 Introducción



Las organizaciones implementan sus nuevos sistemas operacionales gracias a los productos obtenidos de la ejecución de los programas y proyectos de un Portafolio. Estos sistemas operacionales, los cuales se originaron de una necesidad del negocio, les permiten a las organizaciones realizar su trabajo diario y continuar compitiendo dentro de un segmento del mercado. [Leer más.](#)

 Guía de estudio del Curso: CV-GOP051

 Programa de Actividades del Curso: CV-GOP051

 Inducción y Entrenamiento en la Plataforma

 Foro de Ayuda Académica

5.0 OTRAS CARACTERÍSTICAS

5.1 Certificado del Curso y Horas de Capacitación

Se entregará Certificados de Aprobación para los participantes que obtengan un promedio mínimo de 11 en el curso y Certificados de Participación para el resto de participantes.

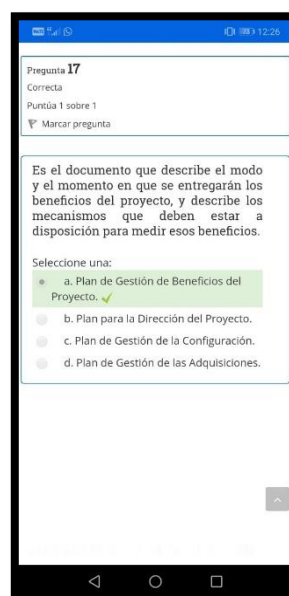
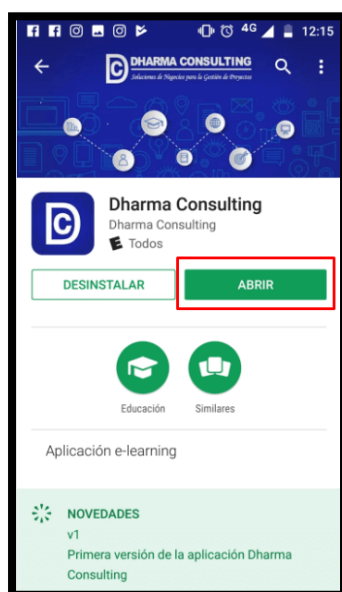
Para el participante que tenga alguna certificación del PMI, la aprobación de este curso le acreditará un máximo de 24 PDUs, con la distribución que se indica en la siguiente tabla.

Certificación	Ways/Working	PowerSkills	Business	Total
PMP, CAPM, PgMP, PMI-CP	16	0	8	24
PfMP	16	0	8	24
PMI-PBA	0	0	8	8
PMI-ACP, DASM, DASSM, DAC, DAVSC	0	0	8	8
PMI-RMP	4	0	8	12
PMI-SP	0	0	8	8

Para los participantes que no tengan ninguna certificación del PMI, la aprobación de este curso les servirá para acumular 24 horas de capacitación en Gestión de Portafolios, para que puedan presentarse a rendir algún Examen de Certificación.

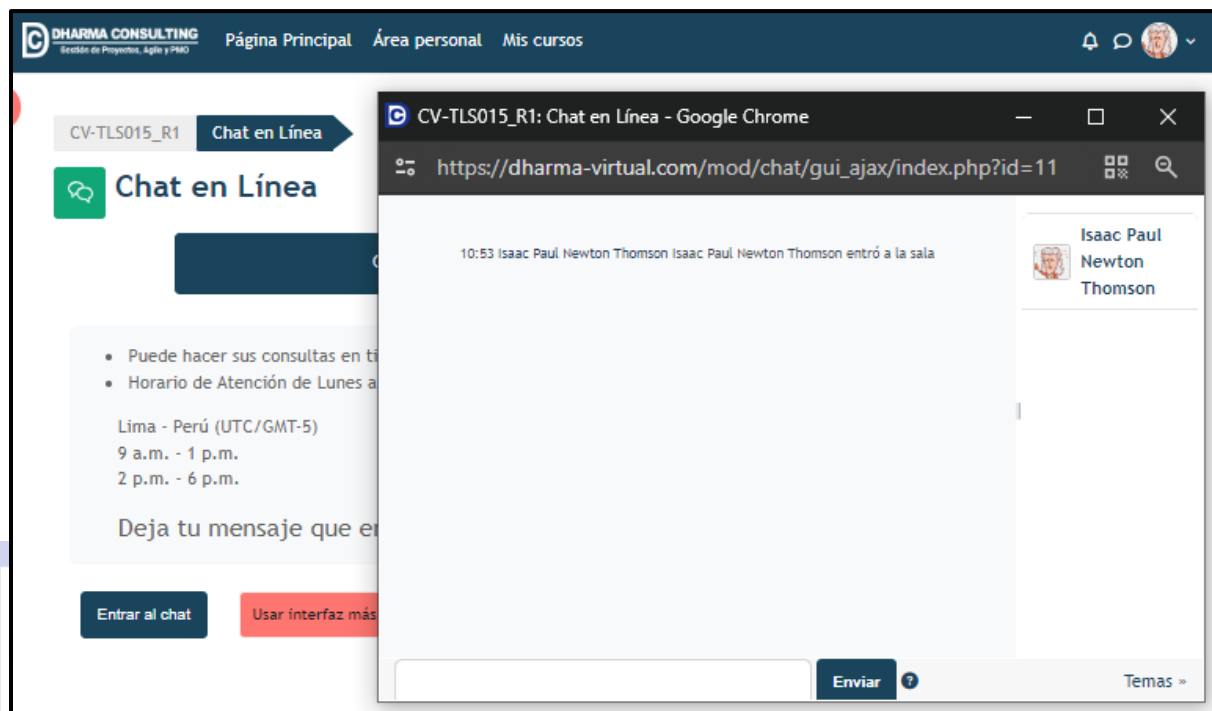
5.2 Acceso al aula Virtual por Móviles

Este curso, al igual que todos los cursos y talleres de Dharma Consulting, cuenta con la facilidad de uso de su Plataforma Virtual mediante cualquier dispositivo con acceso a internet (**escritorio o móvil**). Se recomienda descargar la **aplicación** desde Play Store (**solo Android**).



5.3 Chat en línea

Es un recurso de **mensajería instantánea grupal**, donde se puede interactuar con todas aquellas personas que se encuentren activas (en línea/conectadas). Se encuentra ubicado en el primer Bloque de la Plataforma.



para la Gestión de Proyectos